



Michael
Loibl



Markus
Querner



Wilhelm
Reismann



Hartwig
Schindler

INGENIEURE IN DER PRAXIS

Steine der Weisen?

Ein Musterprojekt entsteht. Vorbildlich in jeder Weise. In einer Hauptstadt Südosteuropas wird ein Business Center errichtet, geplant nach letztem westlichen Standard, auf der Höhe der Technologie, gute Projektorganisation, straffe Projektleitung, kompetenter Bauherr, österreichischer Generalunternehmer, effiziente Arbeit und ein so gutes, eingespieltes Team, dass sogar die lokalen Firmen und ihre Arbeiter Nachtschichten einlegen, um den ehrgeizigen Bauzeitplan zu halten.

Alles lief nach Plan; das heißt nicht „ohne Probleme“, das kann man im internationalen Projektgeschäft nicht erwarten (im nationalen auch nicht, oder?). Im Plan heißt, wie wir aus der Erfahrung wissen, dass der Plan so gut war, dass er Probleme auffangen konnte, und dass das Projektmanagement so gut war, dass Probleme so früh erkannt wurden, dass ihnen pragmatisch und endzielorientiert entgegengesteuert werden konnte.

Alles lief nach Plan, wenn da nicht die Steine gewesen wären, Stolpersteine, keine Steine der Weisen, sondern Stolpersteine für die Weisen. Steine aus China, die nach architektonischem und ökonomischem Ratschluss (und Schulterchluss) die idealen Steine hätten sein sollen: ästhetisch, funktionell und billig.

Das alles waren sie ja, aber da waren sie nicht.

Zu spät verladen, auf ein zu langsames Schiff, in einen nicht bereiten Hafen, mit einer mühsamen Administration, unerwartet schwer für die Schiene, umzuladen auf geteilte Ladung und dann auch noch zum Großteil beschädigt.

Aus der Traum der Weisen: Fertigstellungsverzug, Qualitätsabzug, schlechte Nachrede.

Fazit: Wir scheitern immer an den letzten 3 %, und niemand spricht von den perfekten 97 %. Alle reden nur von den letzten 3 %.

Darum: Konzentrieren wir uns auf die möglichen letzten 3 %. Wenn die klappen, haben wir gewonnen. Nur: Wer kennt sie im Vorhinein? Darum kann man PM nicht lernen, nur erfahren, meist aus den schlechten Erfahrungen. Am besten aus denen der anderen. Daher widmen wir Ihnen diese Kolumne.

iC ist eine interdisziplinäre Ingenieurgesellschaft. Eine unserer Spezialitäten ist PM und Controlling für Immobilienprojekte in Mittel- und Osteuropa. Management und Kontrolle sind bei uns durch hochqualifizierte Expertise in allen erforderlichen Fachgebieten hinterlegt.

iC consulenten

Ziviltechniker GesmbH
A-1070 Wien, Kaiserstraße 45

www.ic-group.org

iC

iC group of companies